

Seminar: Mitarbeiterjahresgespräche erfolgreich einführen und führen

Der arbeitsgefüllte Berufsalltag lässt ein Gespräch unter 4-Augen zwischen Mitarbeiter und Führungskraft selten zu. Dabei ist ein wertschätzendes Gespräch oft der Schlüssel für eine vertrauensvolle Beziehung. Ein Mitarbeiterjahresgespräch bietet die Chance, konfliktreiche Themen sachlich und konstruktiv anzusprechen und Erfolge anzuerkennen. Nutzen Sie daher das Instrument des Mitarbeiterjahresgesprächs zur Mitarbeiterbindung.



Lernziele:

- Nutzen von Mitarbeiterjahresgesprächen
- Einheitliches Verständnis zur Aufbau von Gesprächsbögen
- Vor- und Nachbereiten von Gesprächen
- Wertschätzende und strukturierte Gesprächsführung
- Vermeiden von Wahrnehmungsfehlern

Inhalt des Seminars:

1. Grundlagen des Mitarbeiterjahresgesprächs

- Nutzen für Vorgesetzte und Mitarbeiter
- Organisatorische Zusammenhänge

2. Rahmenbedingungen schaffen

- Führungskräfte und Betriebsrat einbinden
- Gesprächsbögen und -leitfaden entwickeln
- Mitarbeiter informieren
- Führungskräfte schulen

3. Professionelle Vorbereitung von Mitarbeiterjahresgesprächen

- Beobachtungen gezielt sammeln
- Klare Definition von Zielen
- Leistungen bewerten & Entwicklungsmöglichkeiten finden
- Beobachtungsfehler vermeiden

4. Methoden der Gesprächsführung

- Feedback- und Fragekompetenz
- Lob und Kritik wirksam ansprechen
- Schwierige Gesprächssituationen

5. Durchführung und Nachbereitung von Mitarbeiterjahresgesprächen

- Vor dem Gespräch
- Aufbau und Phasen des Gesprächs
- Interaktive Führung von Gesprächen mit Videoaufzeichnung
- Dokumentation und Gesprächsabschluss
- Evaluation und Zieleinhaltung überprüfen

Methoden

Ausgewogene Mischung zwischen theoretischen Input und praktischen Übungen, Fallbeispiele, Diskussionen, Gesprächstraining, Erfahrungsaustausch

Lerndauer / Ort

Dauer: 1-Tages Workshop

Ort: online oder als Präsenzseminar in Ihrem Unternehmen (ca. 80 km um Stuttgart)

Teilnehmerkreis

Das Seminar ist geeignet für Geschäftsführer, Führungskräfte und Personaler, die das Jahresgespräch mit Mitarbeitenden ein- bzw. durchführen

Teilnehmeranzahl

Unternehmensseminare mit max. 9 Personen

Lerndauer

Kosten: 940,- netto zzgl. MwSt.